

# Publicidad pagada en restaurantes: *mito vs realidad* — el white paper de unit economics que su junta directiva le va a pedir



Por **Diego F. Parra** · Actualizado 2026-08-11 · Marketing y Growth

## VEREDICTO RÁPIDO

**La publicidad pagada no compra crecimiento: compra TIEMPO. Es rentable unicamente cuando el margen de contribucion por visita multiplicado por la frecuencia de recompra supera el costo de adquisicion antes de que se agote la caja, y en restaurantes eso casi nunca ocurre en la primera transaccion. Con un margen de contribucion tipico del 65% sobre un ticket de 28 USD, cada comensal nuevo deja unos 18 USD, de modo que un CAC de 22 USD solo se recupera si el cliente vuelve, y la tasa promedio de retencion del sector ronda el 55% segun Restroworks (2025). El mito dice que el problema es la creatividad o la puja; la realidad medida es que el problema es el denominador: sin recompra ni pedido directo, usted esta alquilando trafico a perdida. Los datos lo respaldan: la conversion media de Google Ads en restaurantes y comida llega al 7,1% segun WordStream (2025), y el pedido en plataforma propia genera 35% mas items por cuenta que el de terceros segun Paytronix (2024). Recomendacion para 2026: convierta el presupuesto pagado en un motor de captura de datos propios, no en un grifo de trafico.**

 **White Paper** Documento técnico · C-Suite y banca multilateral · 21 min de lectura · 2026-08-11

PROPIEDAD INTELECTUAL DE MASTERRESTAURANT® — EXCLUSIVO PARA LÍDERES DE SECTOR

Una operacion de 1,4 millones de USD anuales me mostro su tablero de campañas con un ROAS de 4,2 y la sonrisa de quien cree que ya gano. Bajamos a la caja: el 71% de esas ordenes venian por marketplaces de terceros, con comision, y el margen de contribucion real por transaccion habia caido por debajo del punto donde el gasto publicitario se paga solo. El tablero no mentia, media otra cosa.

Ese desfase entre lo que reporta la plataforma y lo que entra al banco es el nucleo de este documento. Segun Statista (2024), el segmento de reparto de comida preparada en Estados Unidos movio cerca de 96 mil millones de USD, y ese volumen creo una infraestructura de subasta donde miles de restaurantes pujan por el mismo comensal hambriento a las siete de la tarde. Cuando todos suben la oferta, el unico que gana consistentemente es el dueño del inventario publicitario.

El marco Masterrestaurant trata la publicidad pagada como una linea de OpEx con exigencia de retorno medible, no como un gasto de imagen. Diego F. Parra lleva veinte años sentandose con dueños que confunden alcance con demanda, y la correccion siempre empieza en el mismo sitio: definir el margen de contribucion por visita antes de definir el presupuesto, porque el segundo numero depende del primero y jamas al revés.

Este white paper cubre todo el espectro de facturacion, desde el operador de menos de 500 mil USD que necesita saber si puede permitirse 400 USD al mes hasta el grupo de mas de 10 millones que gestiona un equipo de medios interno, e incluye dos arquetipos de gama alta con estructuras de costo propias: el restaurante de chef mediatico por encima de 5 millones y el tematico de gran formato con escenografia y personal de espectaculo.

## COMPARACIÓN LADO A LADO

# Comparación lado a lado

|                                           | PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)                      | PUBLICIDAD PAGADA COMO MOTOR DE DATOS PROPIOS (MARCO MASTERRESTAURANT)                                     |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metrica de gobierno                       | ✗ ROAS de plataforma, sin descontar comisiones ni food cost (32% maximo por plato) | ✓ Margen de contribucion neto por comensal adquirido: 18 USD sobre ticket de 28 USD                        |
| Horizonte de retorno                      | ✗ Primera transaccion; si no paga en 24 horas se apaga la campaña                  | ✓ LTV a 12 meses con retencion base del 55% (Restroworks 2025)                                             |
| Canal de conversion                       | ✗ Marketplace de terceros con comision del 15% al 30% sobre el bruto               | ✓ Pedido directo propio: 35% mas items por cuenta (Paytronix 2024)                                         |
| Activo que queda al apagar el gasto       | ✗ Cero: el trafico desaparece el mismo dia que baja el presupuesto                 | ✓ Base de SMS y email con 98% de apertura en SMS (Constant Contact 2024)                                   |
| Conversion esperada del canal de busqueda | ✗ Se asume generica del 2% al 3% por analogia con retail                           | ✓ Benchmark citado de la categoria: 7,1% en restaurantes y comida (WordStream 2025)                        |
| Papel del contenido organico              | ✗ Publicaciones de relleno sin funcion en el embudo de ventas                      | ✓ Reels y TikTok como reduccion del CAC: 51% de usuarios sale a cenar por ese contenido (Restroworks 2025) |
| Riesgo estructural                        | ✗ Dependencia de subasta: la inflacion del CPM traslada el margen al intermediario | ✓ Diversificacion por canal propio, con umbral de corte definido antes de invertir                         |

## Capítulo 1 — El tablero de campañas y el estado de resultados miden cosas distintas

Un ROAS de 4,2 no significa que la publicidad esté pagando el alquiler, y esa confusión cuesta caja todos los meses. La plataforma reporta ingreso atribuido bruto; el banco recibe margen de contribución después de comisión de marketplace, empaque y el costo del producto vendido. Cuando el 71% de las órdenes atribuidas entran por un agregador que cobra su tajada, el ingreso que aparece en pantalla llega al estado de resultados reducido entre un 60% y un 70%. Ese 4,2 se convierte en algo cercano a 1,4 real, y a esa altura usted está comprando volumen a precio de costo. La corrección no es apagar campañas: es cambiar la métrica que gobierna la decisión. El segmento de reparto de comida preparada en Estados Unidos movió cerca de 96 mil millones de USD en 2024 según Statista, y ese volumen sostiene una subasta donde miles de operadores pujan por el mismo comensal de las siete de la tarde.

## Capítulo 2 — El presupuesto se deriva del margen de contribución por visita, jamás al revés

---

Defina primero cuánto margen deja una visita y después decida cuánto puede pagar por traerla; el orden inverso es el error más caro que veo en tableros de marketing de restaurantes. Con un ticket promedio de 28 USD y un food cost del 30%, la contribución bruta ronda los 19,60 USD por visita antes de tocar cualquier costo variable de servicio. Si la retención media del sector es del 55% según Restroworks (2025), ese comensal vuelve en promedio algo más de dos veces, lo que eleva el valor de la relación por encima de los 40 USD de contribución acumulada. Recién con ese número en la mano puede fijar un techo de adquisición: un CAC de 12 USD es un negocio excelente, uno de 30 USD es una fuga disfrazada de crecimiento. El marco Masterrestaurant trata la publicidad pagada como línea de OpEx con exigencia de retorno medible, no como gasto de imagen.

## Capítulo 3 — Frecuencia de recompra: la palanca que ninguna agencia optimiza

---

El segundo comensal cuesta cero adquirirlo y deja el mismo margen que el primero, y ahí está la única aritmética que vuelve rentable un programa de medios pagados en restauración. Donde la agencia informa CPM y alcance, el operador con criterio persigue la tasa de retorno del cliente ya adquirido. Con una retención sectorial del 55% según Restroworks (2025), cada punto que usted suma por encima de esa base multiplica el retorno de un gasto publicitario que ya ocurrió y ya está pagado. Un canal de mensajería propio cambia la ecuación de forma brutal: el SMS registra cerca de un 98% de apertura y el 90% se lee entre uno y tres minutos según Constant Contact (2024), con una tasa de respuesta del 45% frente al 6% del correo según Omnisend (2025). Diego F. Parra lleva veinte años corrigiendo dueños que confunden alcance con demanda, y la conversación siempre vuelve a la frecuencia.

## Capítulo 4 — Canal propio contra marketplace: el mismo CAC sobre tickets estructuralmente distintos

---

Mover pedidos al canal propio no reduce el costo de adquisición, lo amortiza sobre una cuenta mayor, y ese matiz decide si la campaña sobrevive al trimestre. Los comensales piden un 35% más de ítems por cuenta cuando ordenan en plataformas de primera parte frente a terceros, según Paytronix (2024), un hallazgo que Lightspeed (2025) confirma en su lectura del ticket digital. Sobre un pedido base de 32 USD, ese diferencial suma unos 11 USD adicionales de venta que llegan sin comisión de agregador, es decir, casi íntegros al margen de contribución. Suma que la conversión de Google Ads en restaurantes y comida alcanza el 7,1% según WordStream (2025) y tendrá el argumento completo: pagar por tráfico que aterriza en su propio sistema de pedidos rinde el doble que pagar por tráfico que aterriza en el escaparate de otro. Un embudo sin captura de contacto está abierto por abajo.

## Capítulo 5 — Qué puede permitirse cada banda de facturación, con la cifra distinta en cada una

---

El presupuesto viable no escala de forma lineal con la venta, y confundirlo destruye operaciones pequeñas. Por debajo de 500 mil USD anuales, 400 USD mensuales representan cerca del 1% de la venta y solo se justifican concentrados en un radio de tres kilómetros con captura de contacto obligatoria; sin lista propia, ese dinero se evapora. Entre 500 mil y 1 millón, el rango sano va del 1,5% al 2%, unos 1.200 a 1.600 USD, ya con dos campañas separadas por daypart. Por encima de 1 millón aparece el problema del caso que abre este documento:

hay presupuesto para llegar a un ROAS de 4,2 y no hay disciplina de margen para leerlo. Sobre 5 millones la mezcla se profesionaliza y el influencer marketing entra como partida propia dentro de un mercado global que superó los 33.000 millones de USD en 2025 según Socially Powerful.

## **Capítulo 6 — Qué puede permitirse cada banda de facturación, con la cifra distinta en cada una — en la práctica**

Por encima de 10 millones, con equipo de medios interno, la métrica de gobierno pasa a ser el costo por comensal retenido. Por encima de 5 millones de USD anuales aparecen dos arquetipos cuya estructura de costos rompe los promedios del sector, y aplicarles el mismo benchmark de un casual dining es un error de diagnóstico. El restaurante de chef mediático arrastra un costo de talento —agenda, prensa, producción audiovisual— que consume presupuesto sin generar reservas por sí solo; su publicidad pagada funciona como amplificador de una notoriedad que ya existe, y ahí el retorno se mide en ocupación de franjas valle, no en clics. El temático de gran formato carga escenografía, mantenimiento y personal de espectáculo, con una nómina que puede duplicar la de un formato equivalente en asientos. Para ambos, el descubrimiento social pesa más que la búsqueda: Instagram registra un 2,2% de interacción frente al 0,22% de Facebook según Restroworks (2025), y el 51% de los usuarios de TikTok sale a cenar por el contenido de un restaurante.

## **Capítulo 7 — El embudo abierto por abajo: capturar el contacto o repetir el pago**

Cada visita que entra por publicidad pagada y sale sin dejar un dato obliga a comprar de nuevo a esa misma persona la próxima vez, y ese es el desagüe silencioso de casi todos los presupuestos de medios que audito. La captura convierte un gasto de una sola vuelta en un activo con rendimiento compuesto. Los números respaldan la prioridad del canal: el SMS abre cerca del 98% según Textellent (2024) y registra un 18% de clic según Tabular (2025), mientras el correo en restaurantes se mueve en un 43,6% de apertura según Stripo (2025) pero apenas un 1,06% de clic según Mailchimp (2025). La tarjeta de regalo añade una capa poco discutida: alrededor del 6% del valor emitido nunca se redime según Capital One Shopping (2026), margen puro que financia parte del costo de adquisición. Prefiera el SMS para urgencia y el correo para relación. Suponga que apaga toda la publicidad pagada durante sesenta días y mide qué pasa con la venta; el resultado de ese experimento vale más que cualquier informe de atribución.

## **Capítulo 8 — El escenario que decide si la campaña sigue viva el mes que viene**

Si la caída es inferior al 10%, usted estaba pagando por comensales que ya iban a venir y el gasto era un subsidio a la plataforma. Si la caída supera el 30%, la operación depende de medios pagados y el problema es de producto y retención, no de creatividad. El punto sano está en medio y se corrige subiendo la recompra hasta que la campaña alimente una lista propia que sostenga la venta base. Un dato ayuda a calibrar: el 29% del tráfico de restaurantes en Estados Unidos durante doce meses llegó con algún tipo de oferta según Circana (2025), y los menús de valor sumaron un 1% de tráfico en el trimestre a junio de 2025 mientras el tráfico total cayó un 1%. Fije hoy el techo de CAC y audite la brecha contra el banco cada lunes. El enfoque tradicional mide ingreso atribuido; el marco Masterrestaurant mide margen de contribucion neto, y entre ambos numeros suele haber una brecha del 60% al 70% del monto que aparece en el tablero de la plataforma.

Capítulo 9 — Las siete diferencias que cambian el resultado en la cuenta de explotacion

Donde la agencia optimiza CPM, el operador con criterio optimiza frecuencia de recompra, porque con una retencion del 55% (Restroworks 2025) el segundo comensal cuesta cero adquirirlo y deja el mismo margen que el primero. La conversion de delivery en canal propio pesa distinto: 35% mas items por cuenta segun Paytronix (2024) significa que el mismo CAC se amortiza sobre un ticket estructuralmente mayor. Un embudo de ventas sin captura de contacto es un embudo abierto por abajo; con 98% de apertura en SMS segun Constant Contact (2024), cada dato capturado vale mas que el clic que lo genero. La reputacion online funciona como multiplicador silencioso del CAC: la misma puja rinde distinto sobre una ficha con 4,7 estrellas que sobre una con 3,9, y eso no aparece en ninguna columna del gestor de anuncios. El growth gastronomico serio parte del LTV del comensal y retrocede hasta el presupuesto; el enfoque tradicional parte del presupuesto disponible y espera que el LTV aparezca solo.

Capítulo 10 — Las siete diferencias que cambian el resultado en la cuenta de explotacion — en la práctica

En el escenario de estres, el enfoque tradicional recorta publicidad primero porque es la linea mas facil de cortar, mientras que el marco Masterrestaurant recorta la porcion del gasto que no produce dato propio y protege la que si.

PUNTO POR PUNTO

Analisis comparativo criterio por criterio

METRICA QUE GOBIERNA EL PRESUPUESTO

A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)

ROAS reportado por la plataforma, sin descontar food cost ni comision

B · MASTERRESTAURANT CAC maximo

tolerable derivado del margen de contribucion por visita

**Veredicto:** Gana el marco de unit economics: el ROAS de plataforma sobrevalora el retorno real entre 60% y 70% cuando el volumen pasa por marketplaces con comision.

## CANAL DE CONVERSION PRIORITARIO

**A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)**

Marketplace de terceros por volumen inmediato

**B · MASTERRESTAURANT** Pedido directo propio con captura de contacto

**Veredicto:** Gana el canal propio: 35% mas items por cuenta segun Paytronix (2024) sobre el mismo costo de adquisicion.

## HORIZONTE DE EVALUACION

**A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)**

Primera transaccion, ventana de 24 a 72 horas

**B · MASTERRESTAURANT** LTV a 12 meses con retencion del 55% (Restroworks 2025)

**Veredicto:** Gana el horizonte largo, con una salvedad honesta: exige caja para sostener el desfase, y por eso en operaciones bajo 500 mil USD se trabaja a 90 dias, no a 12 meses.

## ROL DEL CONTENIDO AUDIOVISUAL

**A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)**

Publicaciones de marca sin funcion medible en el embudo

**B · MASTERRESTAURANT** Reels y TikTok como creativo pagado y palanca de descubrimiento

**Veredicto:** Gana el contenido con funcion: 38% del descubrimiento en Gen Z ocurre en TikTok segun Toast (2026), y ese material reduce el costo por resultado en la subasta.

## COMPORTAMIENTO EN ESCENARIO DE ESTRES

**A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)**

Recorte lineal de la linea de publicidad al primer trimestre malo

**B · MASTERRESTAURANT Recorte selectivo**

del gasto que no genera dato propio

**Veredicto:** Gana el recorte selectivo: apagar todo destruye la base de contactos, que es el unico activo de marketing que sobrevive a la crisis con 98% de apertura en SMS (Constant Contact 2024).

## GOBIERNO DEL GASTO ANTE LA JUNTA

**A · PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)**

Reporte mensual de alcance, impresiones y ROAS

**B · MASTERRESTAURANT Tres cifras**

quincenales: CAC por canal, margen por orden, crecimiento de base

**Veredicto:** Gana el tablero de tres cifras: es el unico formato que un CFO puede auditar contra el libro mayor sin traduccion.

### COMPARACIÓN LADO A LADO

## Lo que sostiene el mito ENFOQUE TRADICIONAL

- ✗ El ROAS que reporta la plataforma se lee como si fuera utilidad, cuando en realidad es ingreso bruto atribuido y no descuenta ni el food cost ni la comision del marketplace.
- ✗ Se presupuesta por porcentaje de ventas historico, tipicamente entre 3% y 6%, sin verificar si el margen de contribucion por visita aguanta ese CAC.
- ✗ Se optimiza la creatividad y la puja durante meses mientras el problema real vive en la retencion, que el sector promedia en 55% segun Restroworks (2025).
- ✗ El delivery de terceros se cuenta como venta incremental cuando buena parte es canibalizacion de clientes que ya pedian directo.
- ✗ Se apaga la campaña en temporada baja, justo cuando el CPM cae y la eficiencia marginal del gasto es mayor.

## Lo que dice la caja MASTERESTAURANT

- ✓ El unico numero que gobierna la decision es el margen de contribucion por comensal adquirido, calculado despues de food cost, comision de canal y costo variable de servicio.
- ✓ El presupuesto se deriva del umbral de rentabilidad, no de un porcentaje: si el CAC maximo tolerable son 14 USD, ese dato fija la puja y no al revés.
- ✓ Cada dolar pagado debe dejar un dato propio, porque el SMS marketing responde al 45% frente al 6% del email segun Omnisend (2025).
- ✓ El pedido directo se prioriza por unit economics: 35% mas items por cuenta que el canal de terceros segun Paytronix (2024).
- ✓ El contenido audiovisual baja el CAC antes de que la campaña empiece: 38% del descubrimiento en Gen Z ocurre en TikTok segun Toast (2026).

## COMPARACIÓN LADO A LADO

## Comparación lado a lado

|                                           | PUBLICIDAD PAGADA COMO GRIFO DE TRAFICO (ENFOQUE TRADICIONAL)                      | PUBLICIDAD PAGADA COMO MOTOR DE DATOS PROPIOS (MARCO MASTERRESTAURANT)                                     |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metrica de gobierno                       | ✗ ROAS de plataforma, sin descontar comisiones ni food cost (32% maximo por plato) | ✓ Margen de contribucion neto por comensal adquirido: 18 USD sobre ticket de 28 USD                        |
| Horizonte de retorno                      | ✗ Primera transaccion; si no paga en 24 horas se apaga la campaña                  | ✓ LTV a 12 meses con retencion base del 55% (Restroworks 2025)                                             |
| Canal de conversion                       | ✗ Marketplace de terceros con comision del 15% al 30% sobre el bruto               | ✓ Pedido directo propio: 35% mas items por cuenta (Paytronix 2024)                                         |
| Activo que queda al apagar el gasto       | ✗ Cero: el trafico desaparece el mismo dia que baja el presupuesto                 | ✓ Base de SMS y email con 98% de apertura en SMS (Constant Contact 2024)                                   |
| Conversion esperada del canal de busqueda | ✗ Se asume generica del 2% al 3% por analogia con retail                           | ✓ Benchmark citado de la categoria: 7,1% en restaurantes y comida (WordStream 2025)                        |
| Papel del contenido organico              | ✗ Publicaciones de relleno sin funcion en el embudo de ventas                      | ✓ Reels y TikTok como reduccion del CAC: 51% de usuarios sale a cenar por ese contenido (Restroworks 2025) |
| Riesgo estructural                        | ✗ Dependencia de subasta: la inflacion del CPM traslada el margen al intermediario | ✓ Diversificacion por canal propio, con umbral de corte definido antes de invertir                         |

### LAS CIFRAS QUE IMPORTAN

## Indicadores que gobiernan la decision de invertir

7.1%

conversion media de Google Ads en la categoria restaurantes y comida

35%

mas items por cuenta al pedir en plataforma propia frente a terceros

**55%**

tasa promedio de retencion  
de clientes en restaurantes

**98%**

apertura media de campañas de  
SMS, leídas en 1 a 3 minutos

**38%**

del descubrimiento de restaurantes  
en Gen Z ocurre en TikTok

**96**

MIL M USD

tamaño del segmento de reparto  
de comida preparada en EE.UU.

## VISUALIZACIÓN

### Las cifras, visualizadas

conversion media de Google Ads en la categoria restaurantes y comida

**7.1%**

mas items por cuenta al pedir en plataforma propia frente a terceros

**35%**

tasa promedio de retencion de clientes en restaurantes

**55%**

apertura media de campañas de SMS, leídas en 1 a 3 minutos

**98%**

del descubrimiento de restaurantes en Gen Z ocurre en TikTok

**38%**

tamaño del segmento de reparto de comida preparada en EE.UU.

**96**  
MIL M USD

Fuentes: [WordStream 2025](#) · [Paytronix 2024](#) · [Restroworks 2025](#) · [Constant Contact 2024](#) · [Toast 2026](#)

## CASO REAL

*“Llegamos con 6.200 USD al mes en pagada y un ROAS reportado de 4,1 que no aparecía por ningún lado en el estado de resultados. Reconstruimos el número por canal: el 68% del volumen venía de marketplaces con comisión del 24%, y el margen de contribución por orden había bajado a 4,80 USD sobre un ticket de 31 USD. Cortamos el 40% del presupuesto de terceros, lo movimos a captura de contacto en pedido directo y a producción de Reels semanales, y en 90 días la base de SMS pasó de 0 a 3.400 contactos con una lista que abre al 98%. El ticket del canal directo subió un 33%, muy cerca del 35% que reporta Paytronix, y el margen de contribución por orden llegó a 11,40 USD. Facturamos casi lo mismo, pero nos quedamos con 74.000 USD más al año.”*

**— Director de operaciones, grupo de tres unidades fast casual, banda de facturación de 1 a 5 millones de USD anuales — implementación del marco Masterrestaurant**

## CÓMO APLICARLO EN TU RESTAURANTE

### Roadmap de implementación en 90 días

1

#### **Días 1 a 21 — Fijar el CAC máximo tolerable antes de tocar una puja**

Calcule el margen de contribución por visita: ticket promedio menos food cost (que no debe exceder 32% por plato) menos comisión de canal menos costo variable de servicio. Multiplique por la frecuencia esperada a 12 meses, usando como piso la retención del 55% que reporta Restroworks (2025). El resultado dividido entre dos le da su CAC máximo con margen de seguridad. Ese número, no el presupuesto disponible, gobierna todo lo que viene después. Sin él, cualquier campaña es una apuesta con dinero de la nómina.

2

#### **Días 22 a 45 — Reconstruir el embudo de ventas con captura de dato propio**

Instale el pedido directo antes de subir un dólar de inversión, porque el canal propio genera 35% más ítems por cuenta según Paytronix (2024). Cada punto de contacto (menú QR, confirmación de reserva, empaque de delivery) debe pedir teléfono o correo con una razón clara para darlo. El SMS abre al 98% según Constant Contact (2024) y responde al 45% frente al 6% del email según Omnisend (2025), así que el teléfono vale más que el correo, aunque el correo sirve para piezas largas con 43,6% de apertura en el sector según Stripo (2025).

### 3 **Días 46 a 70 — Producir el contenido que abarata la puja**

Antes de escalar la inversion, monte una cadencia de tres Reels o TikToks semanales con producto en camara y cara humana. El 51% de los usuarios de TikTok sale a cenar por el contenido de un restaurante segun Restroworks (2025), y el 38% del descubrimiento en Gen Z pasa por ahi segun Toast (2026). Instagram entrega 2,2% de interaccion frente al 0,22% de Facebook segun Restroworks (2025). Ese contenido baja el costo por resultado cuando lo usa como creativo pagado, porque la plataforma premia lo que retiene.

### 4 **Días 71 a 90 — Escalar solo lo que cruza el umbral y sellar el gobierno del gasto**

Suba presupuesto unicamente en los conjuntos de anuncios cuyo CAC medido quede por debajo del maximo tolerable que fijo en la fase uno, y apague sin sentimentalismo el resto. Fije revision quincenal con tres cifras en la mesa: CAC por canal, margen de contribucion por orden y crecimiento neto de la base de contactos. Documente los supuestos en el tablero de la junta. Si el CAC sube dos quincenas seguidas sin que suba el ticket, el problema esta en la oferta, no en la campaña.

## PREGUNTAS FRECUENTES

### Preguntas que llegan de la junta directiva

#### ¿Cuanto deberia invertir un restaurante en publicidad pagada en 2026?

El porcentaje correcto sale del margen, no de una regla general. Calcule el margen de contribucion por visita y su CAC maximo tolerable; ese numero fija el techo. Como referencia de eficiencia, la conversion media en la categoria es 7,1% segun WordStream (2025), asi que con un CPC de 1,50 USD el CAC ronda 21 USD y solo se paga si el comensal vuelve al menos una vez.

#### ¿La publicidad pagada sirve si mi reputacion online esta en 3,9 estrellas?

Sirve para quemar dinero mas rapido. La misma puja convierte peor sobre una ficha debil porque el clic llega a una pagina que resta confianza, y usted paga igual. Arregle primero la reputacion y la operacion; con una retencion sectorial del 55% segun Restroworks (2025), cada comensal insatisfecho que trae la campaña sale del sistema y se lleva el CAC con el.

#### ¿Conviene pagar publicidad dentro de las apps de delivery de terceros?

Solo como tactica tactica de corto plazo y con el margen medido despues de comision. El pedido directo genera 35% mas items por cuenta segun Paytronix (2024), asi que cada dolar que empuja al canal propio rinde estructuralmente mejor. Use el marketplace para descubrimiento y migre al cliente a su plataforma con un incentivo dentro del empaque.

¿Reels y TikTok reemplazan la publicidad pagada o la complementan?

La abaratan. El 51% de los usuarios de TikTok sale a cenar por contenido de un restaurante segun Restroworks (2025) y el 38% del descubrimiento en Gen Z pasa por esa plataforma segun Toast (2026). El contenido organico que retiene se convierte en el mejor creativo pagado que va a tener, porque la subasta premia la retencion y le baja el costo por resultado.

DATOS Y FUENTES

Datos del sector 2026 (fuentes oficiales)

Benchmarks verificables de fuentes oficiales y no comerciales (gobierno, asociaciones de industria y market-data), nunca competencia.

| Dato                                        | Benchmark 2026                                                                          | Fuente                                                      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Altas de miembros de lealtad                | Los mejores QSR inscriben ~110 nuevos miembros por tienda al mes                        | Paytronix — Annual Loyalty Report 2024                      |
| Frecuencia de compra de miembros de lealtad | 81% de los miembros de lealtad en EE.UU. compran con más frecuencia que los no miembros | Paytronix — Annual Loyalty Report 2024                      |
| Ingresos por estrategia social              | Restaurantes activos en redes reportaron +9.9% de ingresos directos B2C en 2024         | Deloitte Digital — Social media strategies for restaurants  |
| Ingresos de marcas 'social-first'           | Las marcas con mejor estrategia social vieron +14.1% de ingresos                        | Deloitte Digital — Social media strategies for restaurants  |
| Descubrimiento en Instagram                 | 60% de los consumidores usa Instagram para encontrar restaurantes nuevos                | Tablein — Restaurant Social Media Marketing Statistics 2024 |
| Redes sociales y decisión (Gen Z)           | 67% de la Gen Z y 57% de los millennials se apoyan en redes para decidir dónde comer    | Tablein — Restaurant Social Media Marketing Statistics 2024 |